

تقرير مجلس الإدارة حول نشاط الشركة بعنوان السنة المالية 2018

الفهرس

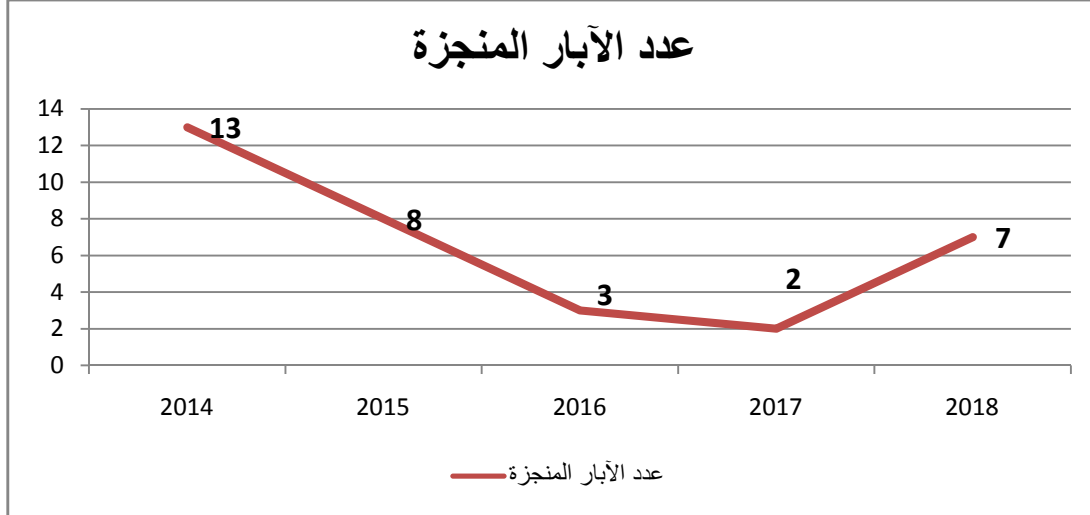
الصفحة

العناوين

02	أنشطة الحفر والاستكشاف
03	أنشطة الشركة التونسية للتنقيب
07	صيانة معدات الحفارات
08	الأنشطة اللوجستية
08	الموارد البشرية
12	نظام الجودة، الصحة والسلامة والمحيط
14	الإعلامية
15	مراقبة التصرف
15	التدقيق الداخلي
16	النتائج المالية
21	الملاحق

الأنشطة الحفر والاستكشاف

مع عودة ارتفاع أسعار النفط في الأسواق العالمية، بدأ قطاع البحث والاستكشاف خلال سنة 2018 في استرجاع نسقا تصاعديا ليشهد الطلب على الحفارات تزايدا ملحوظا قياسا بسنوات 2016 و2017. وقد سعت تونس من خلال ذلك إلى العمل على مزيد جذب الاستثمارات الأجنبية، بعد عزوف الشركات عن الاستثمار في المحروقات بسبب تدني السعر العالمي وتأجيل حفر بعض الآبار المبرمجة وإلغاء أو انتهاء مدة صلاحية بعض رخص البحث وتراجع عددها. وقد شهدت سنة 2018 انخفاضا في رخص البحث والاستكشاف على المحروقات إلى 21 تتوزع بين 19 رخصة بحث ورخصتين للاستكشاف، بعد أن وصلت نهاية السنة الفارطة إلى حدود 23 رخصة وذلك على اثر التخلي على رخصتين للبحث "الحمامات البحرية" و "شمال الشطوط". هذا، وقد تطور نسق حفر الآبار من بئرين استكشافيتين في 2017 إلى سبعة آبار خلال سنة 2018 منها ثلاثة آبار استكشافية. مثلما يبينه الرسم البياني:



1. أشغال الحفر الاستكشافية:

تمثلت أشغال الحفر الاستكشافية في:

- حفر بئر "Jbel kbir-2": انطلقت أشغال الحفر على رخصة البحث « شمال الشطوط » بتاريخ 28 فيفري 2018 وانتهت في تاريخ 12 ماي 2018 وبلغ العمق النهائي للبئر 1965 م. هذا وقد تم هجر البئر بصفة نهائية.
- حفر بئر "EBNE-2": لفائدة شركة "SITEP" انطلقت أشغال الحفر على امتياز "البرمة" في 02 مارس 2018 والانتهاه في 25 ماي 2018 وبلغ العمق النهائي للبئر 3912 مترا.

- حفر بئر "SMG-1": انطلقت أشغال الحفر لفائدة شركة "MAZARINE" على رخصة البحث "زعران" في 12 أوت 2018 وبلغ العمق النهائي للبئر إلى موفى ديسمبر 3880 مترا.

2. أشغال الحفر التطويرية:

تتلخص أهم أشغال حفر التطوير في:

- حفر ثلاثة آبار : "HEM-5" - "HEM-6" - "HEM-7" على امتياز استغلال "حلق المنزل" . وقد توقف نشاط الحفر في انتظار أن تتوضح الوضعية القانونية للامتياز.
- حفر بئر "HAWA 05" على إمتياز " آدم" من 25 سبتمبر إلى غاية 11 ديسمبر 2018 بعمق 4200 متر.

2018	2017	الأنشطة	
21	23	مجموع رخص البحث و الاستكشاف	الاستكشاف
0	2	عدد الاكتشافات	
3	2	عدد الآبار الاستكشافية	
4	0	عدد الآبار التطويرية	التطوير
7	2	مجموع عدد الآبار	المجموع

II. أنشطة الشركة التونسية للتنقيب

تميزت سنة 2018 بعودة الحفارة رقم 06 إلى النشاط بعد توقفها خلال السنة المنقضية بسبب غياب العروض وخضوعها لأعمال صيانة وإعادة تهيئة واسعة النطاق تم خلالها تركيب جهاز جديد « Treuil de Forage » ذو قوة 2000 حصان. وقد كان لتصاعد نسق قطاع البحث والاستكشاف تأثيرا إيجابيا على نشاط الشركة الذي شهد ارتفاعا ملحوظا من حيث الطلب على الحفارات لتتمكن من استغلال حفاراتها بنسبة تشغيل تساوي 79% وتحقيق حصة من السوق بـ 57%، وقد سجلت المدة الإجمالية لنشاط الحفارات إنجاز 1440 يوم عمل مقابل 1139 يوم في سنة 2017 و 1182 يوم سنة 2016 أي بزيادة تقدر على التوالي بـ 301 يوم نشاط (+26%) وبـ 258 يوم (+22%). وتمثلت أشغال الحفر في إنجاز أربعة آبار من بينها ثلاثة آبار استكشافية وواحدة تطويرية. كما تجسدت أنشطة الصيانة في إنجاز 13 عملية على آبار في حالة استغلال.

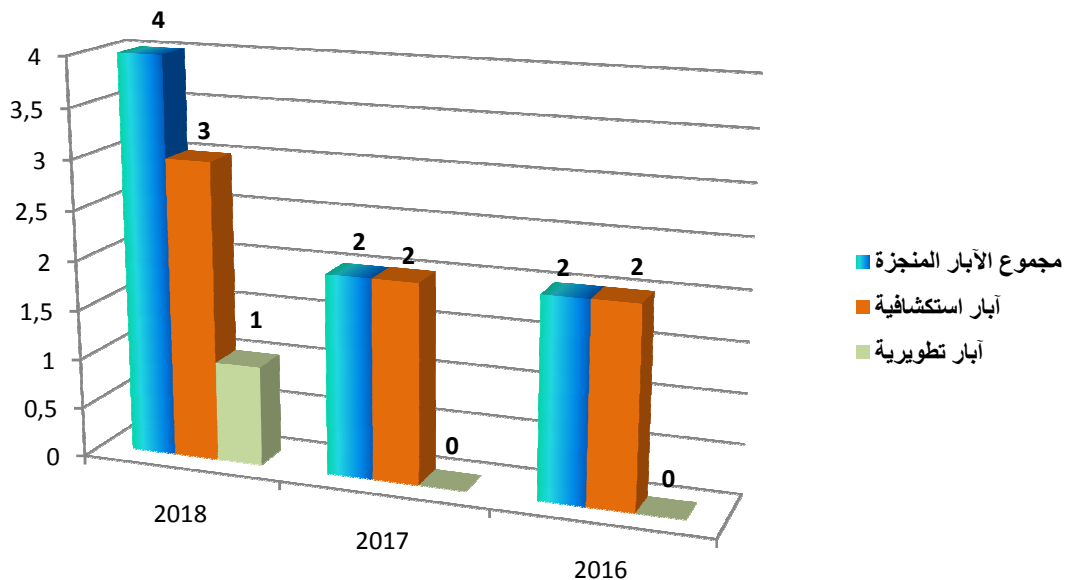
ورغم التحسن الهام في عدد أيام النشاط مقارنة بسنة 2017، فقد كان من الممكن تحقيق نتائج أفضل من ذلك، بالنظر إلى قدرة الحفارة رقم 04 و رقم 06 و خاصة إذا ما تم إحكام برمجة حفر الآبار من قبل الشركات المستغلة.

حيث اضطرت الحفارات إلى الانتظار أثناء التنقلات بسبب عدم جاهزية أماكن الحفر أو لفض إشكالات اجتماعية أحيانا أخرى وهو ما أضاع إمكانية حفر آبار إضافية.

وقد كان لارتفاع نسق النشاط تأثيرا إيجابيا على المؤشرات المالية للشركة حيث تضاعفت إيرادات الاستغلال (+76%)، وشهدت نتيجة الإستغلال قفزة هامة حيث ارتفعت من خسارة بـ 1 مليون دينار إلى فائض بقيمة 14،1 مليون دينار. كما سجلت النتيجة الصافية تحسنا إذ بلغت 8،4 مليون دينار مقابل نتيجة سلبية بـ 0،6 مليون دينار سنة 2017.

1. أنشطة الحفر:

- **الحفارة رقم 04 :** بلغت نسبة نشاط الحفارة 04 خلال سنة 2018 حدود الـ 92% مقابل 80% في سنة 2017، وتمثلت الأشغال في حفر البئر الاستكشافية "EBNE-2" لفائدة شركة «SITEP» على امتياز «البرمة» والبئر التطويرية "HAWA 05" لفائدة «ENI» على امتياز "آدم". كما خضعت الحفارة إلى عمليات صيانة وتفقد مبرمجة لفترة ناهزت 77 يوما،
- **الحفارة رقم 05 :** اقتصر نشاط الحفارة رقم 05 خلال سنة 2018 على وضعية الترقب الخالص الأجر.
- **الحفارة رقم 06:** بلغت نسبة نشاط الحفارة حدود الـ 86%، وتمثلت أشغالها في حفر البئرين الاستكشافيتين "Jbelkbir-2" و "SMG-1" لفائدة «ETAP» و «MAZARINE» على رخصتي البحث "شمال الشطوط" و "زعفران".



2. أنشطة الصيانة:

- **الحفارة رقم 01:** أنجزت 09 عمليات صيانة، توزعت على أشغال صيانة لثلاثة آبار لفائدة شركة «SODEPS» وستة آبار لحساب "OMV". وقد سجلت نسبة الأنشطة باعتبار عمليات التفكيك والتنقل والتركيب تحسنا مقارنة بالسنة الماضية لتصل إلى 92%، مقابل 87%. في حين، بلغ عدد ساعات التوقف الغير خالصة 96,5 ساعة مقابل 216 ساعة.

- **الحفارة رقم 03:** سجلت نسبة نشاط قدرت بـ 24% باعتبار عمليات التفكيك والتنقل والتركيب تمثلت في انجاز أربعة عمليات صيانة آبار لفائدة شركة «MARETAP» و «CFTP».

3. أنشطة التفكيك، التنقل والتركيب (DTM):

تتمثل الأنشطة في تفكيك الحفارة بـ مكان الحفر ثم نقلها إلى موقع آخر أين يقع إعادة تركيبها، ويتخلل ذلك عمليات تفقد وصيانة للتجهيزات الحيوية، ويقع خلاص هاته الأنشطة عادة بمبالغ جزافية:

الحفارة	DTM من ... إلى ...		التاريخ من...إلى...		عدد الأيام
الحفارة 01	LASE#02	LASE#02	2018/01/17	2018/01/25	9,5
	LASE#02 Bis	LASE#02	2018/02/06	2018/02/13	8
	LASE#02 Bis	AMENI#2	2018/03/28	2018/04/15	19,5
	AMENI#2	MONA#01	2018/05/04	2018/05/11	8
	MONA#01	NADA#01	2018/06/03	2018/06/09	7
	NADA#01	JINANE#2	2018/06/22	2018/07/02	12
	JINANE#2	WAHA#3	2018/07/14	2018/07/29	15
	WAHA#3	WAHA#2	2018/08/18	2018/09/13	26,5
	WAHA#2	-	2018/12/05	2018/12/18	12,5
الحفارة 01					118
الحفارة 03	EZZ#18	EZZ#17	2018/01/01	2018/01/04	3,5
	EZZ#17	Base de sfax	2018/01/24	2018/01/31	6,5
	Base de sfax	SIT#18	2018/05/23	2018/05/30	8
	SIT#18	SBE#4	2018/06/29	2018/07/03	5
	SBE#4	Base de sfax	2018/07/20	2018/07/23	4
الحفارة 03					27
الحفارة 04	MRSE#01	EB-NE#02	2018/01/27	2018/03/01	34
	EB-NE#02	EB-NE#02	2018/05/26	2018/06/06	12
	EB-NE#02	HAWA#05	2018/08/23	2018/09/24	34,5
	HAWA#05	TARFA#04	2018/12/12	2018/12/31	17
الحفارة 04					97,5
الحفارة 06	Parc sohatram	KB#02	2018/02/06	2018/02/27	23
	KB#02	SMG#01	2018/07/05	2018/08/16	42,5
	الحفارة 06				
المجموع					308

4. نسبة تشغيل الحفارات:

بلغت نسبة تشغيل الحفارات (نسبة النشاط + نسبة الترقب + نسبة التفكيك، التنقل والتركيب) حوالي 79%، مقابل 62% في سنة 2017 و 65% في سنة 2016 موزعة على الحفارات على النحو التالي:

الحفارة	2016		2017		2018	
	الأيام الخالصة	نسبة التشغيل	الأيام الخالصة	نسبة التشغيل	الأيام الخالصة	نسبة التشغيل
01	290	79 %	316	87 %	337	92 %
02	-	-	-	-	-	-
03	0	0 %	165	45 %	89	24 %
04	302,5	83 %	293	80 %	336	92 %
05	366	100 %	365	100 %	365	100 %
06	224	61 %	0	0 %	312,5	86 %
المجموع	1182,5	65 %	1139	62 %	1440	79 %

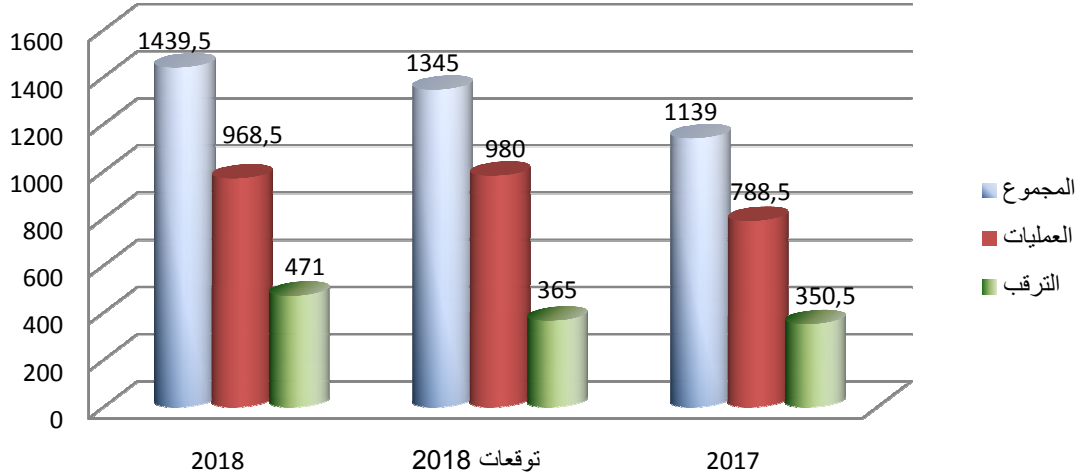
5. أنشطة الحفارات (بعدد الأيام):

بلغ مجموع عدد أيام العمليات 968,5 يوم مسجلا زيادة بنسبة 23% مقارنة بالسنة الماضية (788,5 يوما).

بلغ مجموع الأيام الخالصة الأجر (عمليات + ترقب) 1439,5 يوم مقابل 1139 يوم في 2017 و 1345 يوم متوقعة بميزانية 2018، أي بزيادة تساوي على التوالي 26 و 07 بالمائة.

الأنشطة	2017	توقعات 2018	2018	2017/2018 (%)	2018/توقعات 2018 (%)
1. العمليات	788,5	980	968,5	23+	1 -
- صيانة	495,5	435	431,5	13 -	1 -
- حفر	293	545	537	83+	1 -
2. الترقب	350,5	365	471	28+	29 +
- صيانة	0	0	0	-	-
- حفر	350,5	365	471	28+	29 +

تطور عدد أيام الأنشطة



III صيانة معدات الحفارات

شهدت سنة 2018 تنفيذ البرامج المخطط لها في إطار الصيانة الوقائية والعمليات المتعلقة بتحسين أداء تجهيزات الحفر. وتمت التدخلات الوقائية خاصة أثناء تنقل الحفارات أو خلال فترات الترقب حسب برامج مسبقة تشمل كل معدات الحفر والصيانة. وساهمت الصيانة الوقائية الشرطية في متابعة حالات سير المعدات والحفاظ عليها لتجنب الأعطال والخلل المفاجئ وذلك اعتمادا على مقاييس فيزيائية تم بها التشخيص والبرمجة المسبقة للتدخلات.

1. تحليل الزيوت المستعملة:

تم استعمال تقنية تحليل الزيوت في إطار تحسين عمليات الصيانة الوقائية، ومكنت هذه التقنية عن طريق نوعية العناصر الموجودة (سيليسيوم، مياه، جزيئات معدنية،...) من كشف العوامل الخارجية المتسببة في تآكل بعض المعدات ومن تقييم حالة تردّيها. وتم في هذا الإطار، القيام بتحليل 14 عيّنة من الزيوت المستعملة أفرزت نتيجة 64% من الحالات العادية و36% من الحالات المنذرة بالخطر تتعلق خاصة برأس الدفع الآلي ومحركات بالحفارة رقم 05 والتي وقع في شأنها اتخاذ إجراءات تصحيحية لإزالتها وتفاديها.

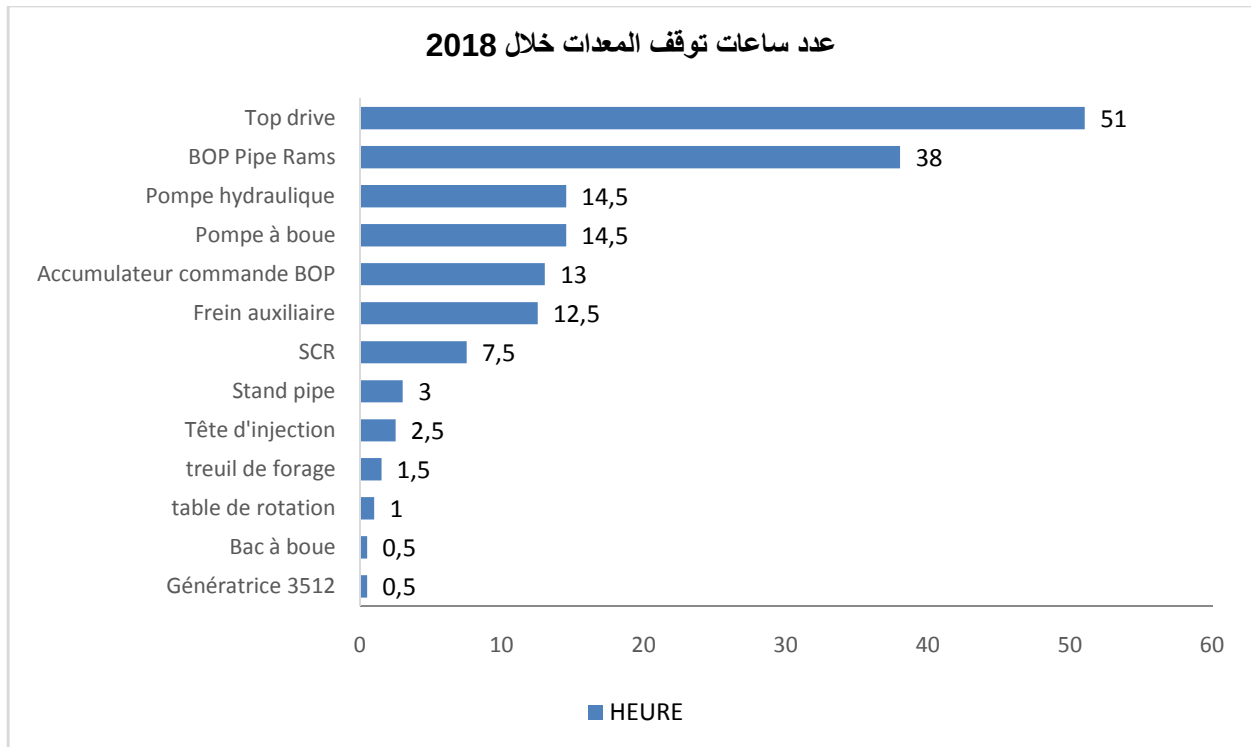
2. قياس التخلخلات:

تمثلت هذه العمليات في تفقد ومتابعة تقدم استعمال المعدات الحيوية للحفارات بهدف التخطيط المسبق للشراءات وانجاز عمليات إعادة الفحص في الأوقات المناسبة. وقد شملت البرمجة خلال سنة 2018 ، تدخلات لإعادة

فحص عام وجزئي لمضخة طين « Pompe à boue » وجرار حفر « Treuil de forage » ومنضدة دوارة « Table de rotation » و رأس دفع آلي « Top drive » و « Moufle fixe et mobile » .

3. فحص حالات توقف الحفارات:

بلغت النسبة العامة (الخالصة والغير خالصة الأجر) لتوقف الحفارات 1,1%، وهي نسبة ضعيفة مقارنة بالنسبة القصوى والمحددة بـ 3,3%. وقد تم تشخيص حالات وعدد ساعات توقف المعدات وذلك حسب الرسم البياني التالي:



وقد ساعدت هذه النتائج على تحديد الأولويات فيما يتعلق بتحسين الصيانة الوقائية ببعض المعدات من بينها « Top drive » ووحدات مراقبة الآبار وبدرجة أقل مضخات الطين ومعدات هيدروليكية ومكابح إضافية.

4. التدخلات في إطار الصيانة والإصلاح والمراقبة :

بلغت التدخلات في إطار تفقد وصيانة ومراقبة معدات الحفارات ما يقارب عن 1000 عملية موزعة على النحو التالي:

- تدخلات وقائية آلية Préventive systématique : 579 عملية أي بنسبة 58%
- تدخلات وقائية مشروطة Préventive conditionnelle : 214 عملية بنسبة 22%
- تدخلات علاجية Curatives : 207 عملية بنسبة 20%.

IV. الأنشطة اللوجستية

شملت أهم الأنشطة اللوجستية خاصة :

- كراء معدات النقل والرفع والتصرف في متابعة عمليات تفكيك وتنقل وتركيب الحفارات،
- التصرف في وسائل النقل المعدة لقاعدة صفاقس ومواقع الحفر،
- التصرف في أعوان مواقع الحفر الملحقين بقاعدة صفاقس،
- متابعة مصالح القاعدة اللوجستية ومراكز الحفر.
- ضمان الاستجابة إلى متطلبات مصالح القاعدة اللوجستية في ما يخص كراء وسائل الرفع ونقل المعدات بين مختلف المواقع.

٧. الموارد البشرية

1. تطور عدد الأعوان:

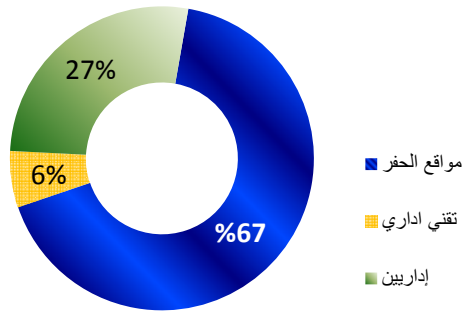
شهدت سنة 2018 تطورا في عدد الأعوان بنسبة 9,8 % مقارنة بسنة 2017 حيث بلغ 460 عونا من ضمنهم 380 عون قار و 80 عون متعاقد. في حين بلغ عدد الأعوان في نهاية سنة 2017 عدد 419 عونا من بينهم 398 عون قار و 21 عون في إطار عقود.

كما يمثل عدد أعوان مراكز الحفر 67 % من العدد الجملي للأعوان لبلغ 310 عون مقابل 150 عون بين اداري وتقني إداري. وبلغت نسبة التأطير صلب الشركة 14,6 % مقابل 72,8 % أعوان تسيير و 12,6 % أعوان تنفيذ.

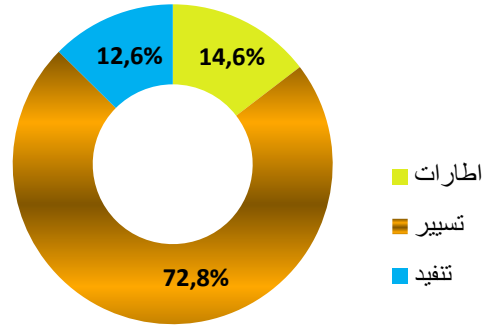
توزيع الأعوان حسب السلك ونظام العمل خلال سنتي 2017 و 2018:

2018							2017							
المجموع	تنفيذ		تسيير		إطارات		المجموع	تنفيذ		تسيير		إطارات		
	مواقع الحفر	ادارة	مواقع الحفر	ادارة	مواقع الحفر	ادارة		مواقع الحفر	ادارة	مواقع الحفر	ادارة	مواقع الحفر	ادارة	
380	1	5	236	72	1	65	398	6	8	251	73	1	59	القارين
80	49	3	23	4	0	1	21	11	2	5	2	0	1	المتعاقدين
460	58		335		67		419	27		331		61		المجموع

توزيع الأعوان حسب نظام العمل



توزيع الأعوان حسب السلك



2. حركية الأعوان:

على مستوى حركية الأعوان، شهدت سنة 2018 مغادرة 32 عونا لأسباب مختلفة في حين وقع انتداب 73 عونا موزعة حسب الجدول التالي:

هذا، وتجدر الإشارة إلى أن الشركة إلتجأت إلى صيغة الإنتداب المباشر لتلبية حاجياتها الطرفية بمواقع الحفر في إطار عقود محددة الأجل.

عدد الأعوان في 2017/12/31	419
انتدابات	73+
- الحاق	01+
- عن طريق المناظرة	08+
- انتداب مباشر في اطار عقود	64+
مغادرة	32-
- تقاعد	22-
- نهاية الحاق	02-
- مغادرة طوعية	06-
- انتهاء عقد شغل، استقالة،	02-
عدد الأعوان في 2018/12/31	460

3. التكوين:

في إطار تنفيذ برنامج التكوين السنوي، سجلت سنة 2018 إنجاز 157 حلقة تكوين بلغت قيمة تكاليفها 389 ألف دينار أي ما يعادل 3,3 % من المجموع العام للأجور دون اعتبار الأعباء الإجتماعية، مقابل 436 ألف دينار مصاريف تكوين لسنة 2017 (3,3% من المجموع العام للأجور دون اعتبار الأعباء الإجتماعية). وبلغ عدد حلقات التكوين في المجال التقني 136 حلقة، تمحورت بالأساس حول عمليات الحفر والصيانة والصحة والسلامة المهنية، فيما تعلقت مجالات التكوين الأخرى خاصة بميادين الجودة، الإعلامية والتصرف الإداري والمحاسبي وذلك بعدد 21 حلقة. كما بلغ العدد الجملي للأيام المحتسبة بعنوان التكوين 2517 يوم موزعة على 1890 يوم في الميدان التقني و627 يوم في مجالات التصرف والمحاسبة والجودة والإعلامية مقابل مجموع 1116 يوم تكوين خلال سنة 2017.

4. الخدمات الإجتماعية:

بلغ عدد المنتفعين بقروض من الصندوق الإجتماعي 28 عونا مقابل 35 عونا خلال سنة 2017. وبلغت قيمة القروض المسندة حدود الـ 194,9 أ.د مقابل 182,5 أ.د في سنة 2017، أي بزيادة قدرها 6,8% موزعة مثلما يبينه الجدول التالي:

القروض (بالدينار)	2017	2018	الفارق 2017/2018
- قروض بناء مسكن	65 000	100 000	35 000 +
- قروض اقتناء مساكن	-	-	-
- قروض اقتناء قطع أرض	15 000	-	15 000 -
- قروض تهيئة	9 500	30 000	20 500 +
- قروض توسعة مسكن	30 000	22 000	8 000 -
- قروض استعجالية	10 800	15 400	4 600 +
- قروض اقتناء حواسيب	17 174	7 500	9 674 -
- قروض زواج	35 000	20 000	15 000 -
المجموع	182 474	194 900	12 426 +

كما شهد نشاط الصندوق الاجتماعي اسناد منح مختلفة بقيمة 482 ألف دينار (منح الدراسة، منح الاحالة على التقاعد والعمرة، منح عيد الاضحى وهدايا آخر السنة، التأمين على المرض للمتقاعدين واعانات لعائلات أعوان الشركة).

وبلغت تكاليف مساهمة الصندوق في وجبات الأكل للموظفين بين المقر الإجتماعي وقاعدة صفاقس 327 أ.د مقابل 313 أ.د خلال سنة 2017 و254 أ.د في 2016.

ومن ناحية التأمينات الإجتماعية، ساهمت الشركة ببلغ 1141 أ.د لتغطية التأمينات على المرض والعجز والوفيات بينما كانت هذه المساهمة بـ 1196 أ.د خلال سنة 2017، أي بانخفاض بنسبة 5%.

VI نظام الجودة، الصحة والسلامة والمحيط

حرصت الشركة على وضع برامج للوقاية من الأخطار المهنية وتأمين تنفيذ البرامج المعتمدة سواء فيما يتعلق بجاهزية معدات الصحة والسلامة والمحيط أو التكوين المهني للعملة في هذا المجال. وقد شهدت سنة 2018 متابعة تزويد مختلف مواقع الحفر بوسائل الوقاية المطابقة لمرجعية المهنة إلى جانب ضمان تنفيذ الإصلاحات والتوصيات الوقائية بهدف تخفيف المخاطر المؤثرة على سلامة الأفراد والمعدات والتقليل إلى الحد الأدنى من عدد حوادث الشغل والأيام الضائعة.

1. سياسة وأهداف:

شملت سياسة وأهداف الشركة خلال سنة 2018:

- تحليل وتقييم معمق لمخاطر العمل المؤثرة على سلامة الأشخاص والمعدات وضمان ارساء التدابير التصحيحية والوقائية اللازمة ،
- تحسين جودة معدات السلامة الجماعية وضمان توفرها خاصة منها المتعلقة بوحدة غسل العين وتجهيزات العمل في الأماكن المرتفعة،
- تطوير معدات الحماية الفردية المتمثلة خاصة في استعمال قفازات النتريل المتوقع بداية من سنة 2019،
- تطوير طرق وأساليب التواصل مع الأعوان في مجال الصحة والسلامة والمحيط وذلك عبر تعميم لوحات الإعلانات، ووضع العلامات الإرشادية والإشارات، وتكثيف الاجتماعات وتأطير استعمال الصيغ الإجرائية،
- تطوير ميثاق الشركة حول السلامة المرورية بغاية توعية وتحسيس مستعملي السيارات بالإمتثال لقواعد وقوانين القيادة،
- تقييم للتطابق وفق إجراءات العمل التونسية والمتطلبات الأخرى وتنفيذ خطط العمل المتعلقة ببرنامج التصرف في الجودة والصحة والسلامة والمحيط.

2. تدقيق نظام التصرف QSE:

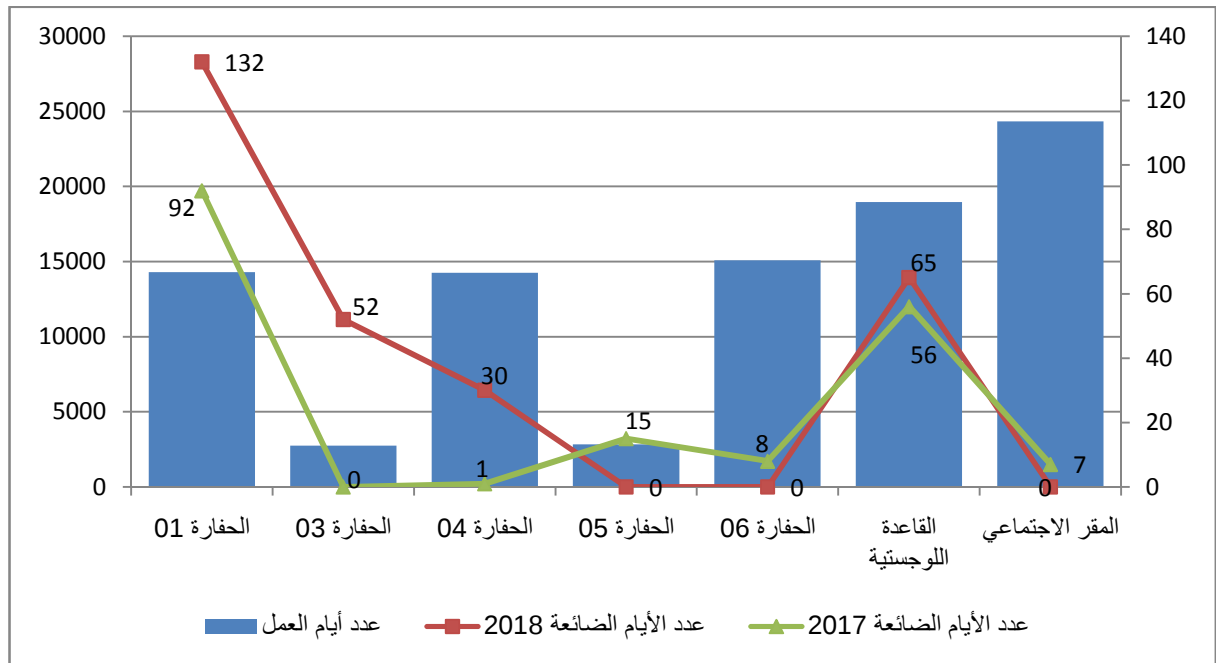
- اجراء تدقيق داخلي شامل لنظام الجودة والسلامة والمحيط طبقا للروزنامة المعدة لسنة 2018 ووفقا للصيغ الجديدة للمعايير ISO 9001-V-2015 ، ISO 14001-V-2015 و ISO 45001-V-2018 .
- خضع نظام التصرف "QSE" لتدقيق متابعة خارجي يتعلق بالانتقال نحو الاصدارات الجديدة للمعايير: ISO 9001-V-2015 ، ISO 14001-V-2015 و ISO 45001-V-2018 .
- اجراء تدقيق لحرفاء الشركة موزعة على النحو التالي:

- * تدقيق للحريف OMV بالحفارة رقم 01 من 10 إلى 12 أبريل 2018 بموقع الحفر "أمانى-2"،
- * تدقيق للحريف MAZARINE بالحفارة رقم 06 (تدقيق خارجي) من 21 جويلية إلى 15 أوت 2018،
- * تدقيق للحريف OMV بالحفارة رقم 06 (تدقيق خارجي) من 04 إلى 09 سبتمبر،
- * تدقيق ENI بالحفارة رقم 04 بموقع الحفر "حواء-5" في 16 سبتمبر 2018،
- * تدقيق لـTPS بالحفارة 03 بالقاعدة اللوجستية بصفاقس يوم 17 سبتمبر 2018،
- تحديث سجل النصوص التنظيمية المعمول بها مع تقييم مستوى المطابقة في مجال الصحة والسلامة والمحيط الذي بلغت نسبته 89 % مقابل 82 % في نهاية 2017.

3. دراسة وتحليل حوادث الشغل:

من خلال عقد اجتماعات دورية للجنة الصحة والسلامة المهنية في اطار الوقاية من حوادث الشغل، وبالإضافة إلى تلك المتعلقة بالعمل والتي لها تأثير على سلامة وصحة الأعوان، تم اجراء تحقيقات بشأن الحوادث المؤثرة على سلامة المعدات والصحة البيئية، واعداد تقارير متابعة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية. وتزامنا مع عودة الحفارة رقم 06 إلى النشاط، شهدت سنة 2018 تسجيل 13 حادث شغل (موزعة بين 06 بمواقع الحفر و07 بالقاعدة اللوجستية) مقارنة بـ10 حوادث تم تسجيلها خلال سنة 2017 (توزعت بين 08 حوادث بمواقع الحفر و02 حوادث بالمقرات الادارية) أي بزيادة نسبتها 30%. كما بلغ عدد الأيام الضائعة 279 يوم عمل من بينها 214 يوم بمواقع الحفر مسجلا بذلك ارتفاعا مقارنة بسنة 2017 (179 يوم منها 116 يوم بمواقع الحفر). وقد استوجب ذلك تكثيف التدخلات الاستباقية والحملات التحسيسية والتكوينية لترسيخ ثقافة الصحة والسلامة لدى كافة الأعوان.

عدد الأيام الضائعة 2018-2017



1. تطبيقات وبرمجيات:

- ❖ تطوير منظومة المراقبة الحالية على مستوى الولوج إلى قاعة الإعلامية، عبر تركيز قارئ مراقبة ببصمات الأصابع،
- ❖ في إطار تدعيم سلامة الشبكة الإعلامية، وقع نشر منظومة حماية من البريد العشوائي عبر اقتناء إجازتين Anti-spam . حيث يوفر هذا الحل (Cyberoam Anti-Spam) حماية بالزمن الحقيقي ضد التهديدات من نوع "ساعة الصفر" والهجمات المختلطة (البريد العشوائي، البرامج الضارة، الروبوتات وأحصنة طروادة)،
- ❖ نشر طلب عروض لاقتناء وتركيز كاميرات مراقبة بقاعدة صفاقس والمقر الاجتماعي يضم 43 كاميرا خارجية و18 كاميرا داخلية و2 كاميرا متحركة (PTZ) مع 3 أجهزة (NVR) للتسجيل. وتم منح هذه الصفقة لشركة WAYCON،
- ❖ اقتناء برنامج جديد مضاد للفيروسات SOPHOS.
- ❖ تطوير تطبيق داخلي على Microsoft Access 2007 للتصرف في حضور الأعوان وحركية أعوان مواقع الحفر. تم تركيز التطبيق بقاعدة صفاقس، الحفارات 01، 04 و06 وبالمقر الاجتماعي.

2. مشاريع:

- ❖ في إطار مشروع اقتناء منظومة ERP ومن أجل ضمان نجاح مختلف المراحل، تم نشر استشارة لاختيار مكتب متخصص لتقديم الدعم والمساعدة في انتقاء المنظومة المتكاملة.
- ❖ انجاز مهمة تدقيق سلامة نظام المعلومات والاتصالات بالشركة في أربعة مراحل مفصلة أدناه:
- تقييم وتدقيق وظيفي وفقا للمعيار ISO 27002 : 2013
- تحليل المخاطر،
- المراجعة الفنية لنظام المعلومات،
- ملخص وتوصيات: خطة عمل السلامة للفترة 2018-2019.
- ❖ تم نشر استشارة لإعادة تصميم وتحديث الموقع الإلكتروني الحالي للشركة cotuforage.com.tn.
- ❖ في إطار تدعيم سلامة النظام المعلوماتي، شرعت الشركة في تطوير مشروع "برنامج إدارة استمرارية الأعمال" (SMCA) والذي يتضمن خطة استمرارية نشاط مجال الإعلامية، وخطة إعادة بناء نظام المعلومات وتشغيله في حالات وقوع المخاطر.

VIII. مراقبة التصرف

شملت أهم الأنشطة المتعلقة بمراقبة التصرف ما يلي:

- إعداد ميزانيتي الاستغلال والاستثمار بعنوان توقعات محيئة لسنة 2018 وتقديرات سنة 2019، والمتابعة الدورية لسير وتطور وضعية الشركة وتقديم إنجاز ميزانيتها،
- متابعة عمليات تنقل الحفارات بالاشتراك مع المصالح المختصة وذلك بإنجاز موازنة تلخص كل عملية تنقل وتقديم التوصيات في ذلك « Bilan des DTM »،
- إعداد برنامج عمل الشركة للفترة 2017-2020 ويتمثل في تخطيط استراتيجي على المدى القصير يراعي المعوقات الداخلية والخارجية للشركة ويرمي إلى تحديد الأهداف والوسائل الكفيلة بتحقيقها. وقد تم عرض هاته الدراسة على أنظار مجلس الإدارة للمصادقة في جلسته عدد 157 المنعقدة بتاريخ 13 سبتمبر 2018.
- استغلال لوحات القيادة في منظومة المعلومات الحينية في مجال الشراءات، صيانة المعدات، اللوجيستية والموارد البشرية.
- المساهمة في ضبط ومتابعة برنامج الانتخابات المرخص فيها بعنوان سنوات 2015، 2016، 2017 وما تخذ من سنة 2014 والمتضمنة لـ 52 خطة للتناظر.
- إعداد التقرير السنوي لنشاط الشركة بعنوان سنة 2017 بالاعتماد على مختلف تقارير أنشطة هياكلها.
- إعداد مشروع دليل الإجراءات الخاص بالنفاد إلى المعلومة وعرضه للمصادقة على أنظار مجلس الإدارة عدد 159 المنعقد بتاريخ 14 ديسمبر 2018 وذلك عملا بمقتضيات القانون الأساسي عدد 22 لسنة 2016 المتعلق بالحق في النفاذ إلى المعلومة.
- إنجاز متابعة دورية للمؤشرات المدرجة بنظام الجودة والسلامة والمحيط واتخاذ الإجراءات التصحيحية،
- إعداد وتحيين مذكرات العمل المتعلقة بإجراءات تحسين نظام التصرف داخل الشركة،
- إعداد وموافاة الوزارات المعنية والجهات بالمعلومات المنصوص عليها ضمن الالتزامات الموضوعية على كاهل المنشآت العمومية.

1. التدقيق الداخلي

شمل نشاط التدقيق الداخلي لسنة 2018 ميادين مختلفة للثبوت من فاعلية منظومة الرقابة الداخلية واحترام الإجراءات والقوانين الجاري بها العمل. كما ساهم التدقيق الداخلي في إنجاز أعمال أخرى لها صلة بالتصرف.

1- عمليات التدقيق:

اتسم نشاط التدقيق خلال سنة 2018 بانجاز 10 مهمات تدقيق من بينها 02 مهمات مبرمجة و08 غير مبرمجة شملت عدة ميادين خاصة منها المتعلق بالجانب المالي والإداري، ومكنت هاته العمليات من الثبوت في مدى تطبيق دليل الإجراءات والقوانين الجاري بها العمل ومن نجاعة النظام الداخلي.

2- أعمال اللجنة الدائمة للتدقيق:

عقدت اللجنة الدائمة للتدقيق ثلاث اجتماعات خلال سنة 2018، وشملت أعمال اللجنة متابعة النقائص الواردة بتقارير مراقب الحسابات وتقارير التدقيق الداخلي وتحيين ميثاق الإدارة الفرعية للتدقيق الداخلي وفقا للمعايير العالمية. كما تم إعداد خريطة المخاطر للشركة اعتمادا على توصيات مجلس الإدارة، توصيات مراقب الحسابات وتوصيات خلية التدقيق الداخلي وأخذا بالاعتبار لجملة المخاطر التي تمت الإشارة إليها في إطار عمليات التدقيق المتعلقة بالجودة والصحة والسلامة في أوت 2018.

3- أنشطة أخرى:

تمت متابعة توصيات مراقب الحسابات طبقا للأمر عدد 2197 لسنة 2002 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002، كما تم إعداد كرّاس الشروط المتعلق باختيار مكتب للقيام بمهمة التدقيق في الإجراءات الخاصة بالتصرف في احتساب الأجور بالشركة.

2. النتائج المالية

حققت الشركة التونسية للتنقيب خلال سنة 2018 رقم معاملات قياسي بلغ حوالي 57 م.د، وهو ما يمثل ارتفاعا بنسبة 76% مقارنة بالعام الماضي. جاء ذلك بفعل عدة عوامل كان أهمها عودة نسق القطاع تدريجيا ما مكن من استرجاع الحفارة رقم 06 لنشاطها بعد توقف دام لأكثر من سنة ونصف حيث بلغت نسبة تشغيلها قرابة 85%. كما تواصل عمل الحفارة رقم 04 طيلة السنة بمعدل نشاط فاق الـ90% في إطار التزاماتها التعاقدية مع الحرفاء.

مقارنة بسنة 2017، سجل حجم المعاملات ارتفاعا باحتساب الدولار الأمريكي قدره 60 % حيث بلغ 19,7 مليون دولار مقارنة بـ 12,3 مليون دولار. وتتوزع المداخل لسنة 2018 بنسبة 93% كإيرادات للحفارات و 07% كإيرادات استغلال أخرى. وبلغت القيمة المضافة 42 م.د مقابل 22 م.د في سنة 2017 .

الوحدة: أ.د	2017	2018	الفارق	%
إيرادات الحفارات	29 864	53 358	23 494 +	79+%
كراء معدات الإستغلال	253	765	511+	202+%
خدمات تموين	2 366	2 802	436+	18+%
خدمات متنوعة	77	530	453+	589+%
كراء أعوان	68	42	26-	38-%
المجموع	32 628	57 496	24 868+	76+%

سجل مجموع أعباء الاستغلال ارتفاعا بقيمة 28% ليصل إلى 43,5 م.د مقابل 34 م.د في سنة 2017 مثلما يبينه الجدول التالي:

أ.د	2017	2018	الفارق	%
المشتريات المستهلكة	3 172	3 708	536+	17+
أعباء الأعوان	17 604	19 089	1 485+	8+
أعباء الإستغلال الأخرى	8 605	12 518	3 913+	45+
- مشتريات غير مخزنة	235	391	156+	67+
- خدمات خارجية	6 445	9 757	3 312+	51+
- خدمات خارجية أخرى	1 079	1 430	351+	33+
- أعباء مختلفة عادية	282	187	95-	34-
- ضرائب وأداءات	564	753	189+	33+
مخصصات الإستهلاكات والمدخرات	4 684	8 159	3 475+	74+
المجموع	34 065	43 475	9 410+	28+

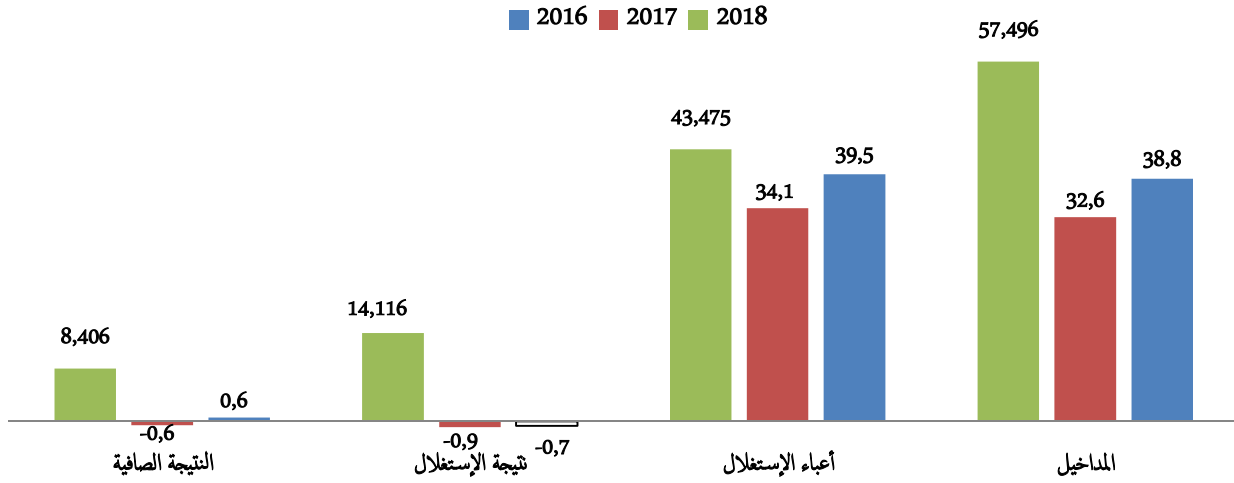
و يعود ارتفاع أعباء الاستغلال أساسا إلى تطور برامج الحفر وزيادة كلفة المواد والخدمات الموردة وكذلك إلى كلفة الخدمات الأخرى التي تتكفل الشركة بتوفيرها لفائدة الحرفاء، حيث شهدت سنة 2018:

- ارتفاع في حجم أعباء الأعوان بقيمة 1,5 م.د مقارنة بالسنة المنقضية، ويرجع ذلك إلى كلفة الانتدابات التي قامت بها الشركة بالتوازي مع تطور النشاط.
- ارتفاع هام لكلفة الخدمات الخارجية وخاصة منها المناولة العامة وكرئات الآلات ومعدات الحظيرة حيث تطورت قيمتها على التوالي بـ 1,8 م.د و 1,3 م.د .

وبلغت نتيجة الاستغلال 14 م.د خلال سنة 2018 وهو ما يعادل نسبة هامش ربح خام بـ 26% وهامش ربح صافي بـ 14,5% مقابل تسجيل خسارة في نتيجة الاستغلال لسنة 2017 تقارب الـ 1 م.د.

وعرفت النتيجة الصافية ارتفاعا قياسيا بالمقارنة مع السنوات الفارطة لتناهز قيمتها 8,4 م.د مقابل خسارة بقيمة 0,6 م.د في موفى 2017.

تطور النتائج المالية 2018 - 2017 - 2016

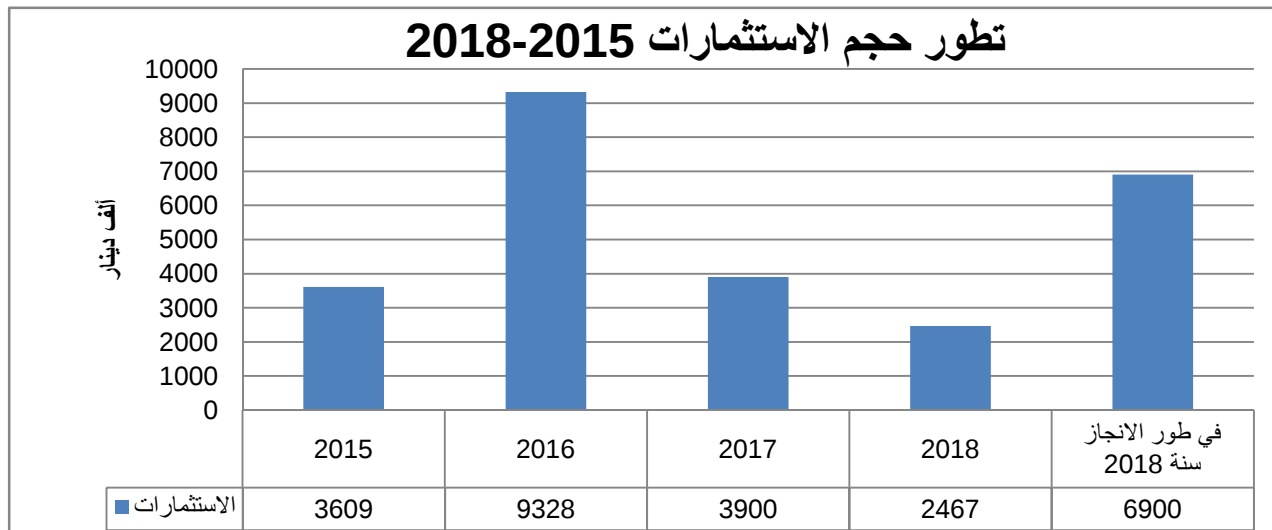


كما بلغت قيمة المال المتداول لسنة 2018 حوالي 38 م.د مقابل 25 م.د لسنة 2017، وقفز رصيد السيولة في نهاية السنة من 2 م.د سنة 2017 إلى 12 م.د .

ومن جهة أخرى، بلغ حجم الاستثمارات للسنة الحالية نحو 2,5 م.د مقابل 3,9 م.د في سنة 2017 وتتضمن:

- معدات وأجهزة للحفارات في إطار التعويض والتجديد بمبلغ 1,85 مليون دينار ،
 - بناءات بقيمة 120 ألف دينار،
 - معدات نقل بمبلغ 38 ألف دينار،
 - تجهيزات عامة بمبلغ 93 ألف دينار ومعدات و أجهزة مكتبية بـ 233 ألف دينار.
 - أصول ثابتة في طور الانجاز تقدر بـ 116 ألف دينار وأصول غير مادية بقيمة 20 ألف دينار.
- مع الإشارة إلى أن جملة من الإستثمارات المبرمجة بعنوان سنة 2018 لازلت في طور الإنجاز حيث تقدر قيمتها بـ 7 مليون دينار تشمل خاصة :

- معدات لسلامة الآبار بقيمة 1,750 مليون دينار.
- مولدات كهربائية بقيمة 0,740 مليون دينار.
- معدات Mast بقيمة 1 مليون دينار.
- وسائل نقل بقيمة 1 مليون دينار.
- وسائل شحن و رفع بقيمة 0,750 مليون دينار.
- معدات Handling système بقيمة 1,4 مليون دينار.



تطور أهم المؤشرات المالية

التطورات: / 2018 توقعات 2018		التطورات: 2018 / 2017		2018		2017	2016	المؤشرات المالية
%	المبلغ	%	المبلغ	انجازات	توقعات			
-2	-895	+74	24 465	57 591	58 486	33 126	38 753	مجموع إيرادات الاستغلال
-2	-890	+76	24 868	57 496	58 386	32 628	38 323	المداحيل
-5	-5	-81	-403	95	100	498	430	إيرادات الاستغلال الأخرى
-12	-6 061	+28	9 410	43 475	49 536	34 065	39 502	مجموع أعباء الاستغلال
+58	5 166	+1603	15 055	14 116	8 950	-939	-748	نتيجة الاستغلال
+42	2 491	+1464	9 022	8 406	5 915	-616	573	النتيجة الصافية
+21	7 206	+95	20 565	42 118	34 912	21 553	20 162	القيمة المضافة الخام
+161	7 490	+512	10 161	12 146	4 656	1 985	3 346	السيولة في آخر السنة
-90	-21 555	-37	-1 433	2 467	24 022	3 900	9 328	الاستثمارات
+121	20 995	+52	13 139	38 300	17 305	25 161	25 547	الأموال المتداولة
+2	1 096	+18	7 627	49 655	48 559	42 028	42 861	الوضعية المحاسبية الصافية

21	مؤشرات النشاط (2016-2018)	<u>جدول عدد1:</u>
22	قائمة في الآبار التي أنجزتها الشركة	<u>جدول عدد2:</u>
23	نسب التوقف لصيانة الحفارات	<u>جدول عدد3:</u>
24	مقارنة لأنشطة الحفارات 2017/2018	<u>جدول عدد4:</u>
25	مقارنة لأنشطة الحفارات 2018/توقعات الميزانية	<u>جدول عدد5:</u>
26	جدول مفصل حول عدد ساعات توقف الحفارات	<u>جدول عدد6:</u>

جدول عدد 1

مؤشرات النشاط (2016-2018)

مقارنة لإنجازات 2017 بـ:				2018		2017	2016	البيانات
توقعات 2017		إنجازات 2016		التوقعات	إنجازات			
%	عدد	%	عدد					
-36	-4	250	5	11	7	2	3	مجموع الآبار المنجزة في تونس
-36	-4	100	2	11	4	2	2	في البر
		-	3		3	0	1	في البحر
-20	-1	100	2	5	4	2	2	حصة الشركة (عدد الآبار)
-20	-1	100	2	5	4	2	2	في البر
-	0	-	0	0	0	0	0	في البحر
12%		-43%		45%	57%	100%	67%	حصة الشركة (النسبة المئوية)
55%		0%		45%	100%	100%	100%	في البر
-		-			-	-	-	في البحر
5%		17%		74%	79%	62%	65%	نسبة تشغيل الحفارات
-1	-11,5	23	180	980	968,5	788,5	847,5	عدد أيام أنشطة العمليات
-1	-4	-13	-64	435	431,5	495,5	545	صيانة
-1	-8	83	244,0	545	537	293	302,5	تنقيب
29	106	34	120,5	365	471	350,5	335	عدد أيام الترقب الخالصة
-	0	-	0	0	0	0	0	صيانة
29	106	34	121	365	471	350,5	335	تنقيب
7,0	94,5	26	300,5	1345	1439,5	1139	1182,5	مجموع أيام الأنشطة الخالصة
-0,8	-3,5	-13	-64	435	431,5	495,5	545	صيانة
10,8	98	57	364,5	910	1008	643,5	637,5	تنقيب
-	-	-76	-193	-	61	254	80,0	عدد ساعات التوقف الغير خالصة أثناء العمليات
					0,26%	1,34%	0,39%	نسبة التوقف الغير خالصة أثناء العمليات

جدول عدد 2 : قائمة الآبار المنجزة
2017-2016

2018						2017						البيانات
العمق بالمتري	مدة الحفر باليوم	استكشاف / تطوير	البئر	الرخصة / الإمتياز	الحريف	العمق بالمتري	مدة الحفر باليوم	استكشاف / تطوير	البئر	الرخصة / الإمتياز	الحريف	
3 912	84	EXPL	EB-NE#02	El Borma	SITEP	3 575	53	EXPL	LAE#02	Laarich	SODEPS	إويل وال 2000 حفارة رقم 04
4 200	77	DEV	HAWA#05	Adam	ENI	3 413	56	EXPL	MRSE#01	Makhrougua	SODEPS	
1 965	73	EXPL	KB#02	Nord des chotts	ETAP							ميدكو 914 حفارة رقم 06
3 880	141	EXPL	SMG#01	Zaafrane	MAZARINE							

جدول عدد 3
نسبة التوقف لصيانة الحفارات
2018- 2017- 2016

المجموع				توقف غير خالص			توقف خالص			الحفارات	الأنشطة
الفارق	السنة			السنة			السنة				
2017/2018	2018	2017	2016	2017	2017	2016	2018	2017	2016		
-100	120,5	220,5	13	47,0	216,5	0	73,5	4	13	حفارة رقم 1	صيانة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	حفارة رقم 2	
1,0	36,5	36	0	0	11	0	36,5	24,5	0	حفارة رقم 3	
-99	157	256,0	13	47,0	227,5	0	110,0	28,5	13	مجموع الصيانة	
-24	60,5	84,5	142,5	14,0	26,5	55	47	58	88	حفارة رقم 4	الحفر
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	حفارة رقم 5	
32	32	0	39	0	0	25	32	0	14	حفارة رقم 6	
8	92,5	85	181,5	14	26,5	80	79	58,0	102	مجموع الحفر	
-91	250	340,5	194	61	254	80,0	188,5	87	114	المجموع العام	
-0,7	1,07	1,80	0,95	0,26	1,34	0,39	0,81	0,46	0,56	نسبة التوقف ب % *	

الوحدة: عدد ساعات التوقف

* نسبة التوقف = عدد ساعات التوقف * 100 / عدد أيام العمليات * 24س

جدول عدد 4

أنشطة الحفارات (2017 - 2018)

الوحدة : يوم

2017/2018 (%)						2017/2018 (1)-(2)						2018 (2)						2017 (1)						الحفارات	الأنشطة
توقف	مجموع الأيام الخاصة	ترقب	عمليات	DTM	نشاط	توقف	مجموع الأيام الخاصة	ترقب	عمليات	DTM	نشاط	توقف	مجموع الأيام الخاصة	ترقب	عمليات	DTM	نشاط	توقف	مجموع الأيام الخاصة	ترقب	عمليات	DTM	نشاط		
-43	7	-	7	-10	18	-21	21	0	21	-13	34	28	337	0	337	118	219	49	316	0	316	131,0	185,0	حفارة 1	صيانة الآبار
38	-46	-	-46	-32	-51	76	-76	0	-76	-13	-64	276	89	0	89	27	62,0	200	165	0	165	39,5	126	حفارة 3	
-	-62	-	-62	-	-62	0	-9	0	-9,0	0	-9	0	5,5	0	5,5	0	5,5	0	14,5	0	14,5	0	15	حفارة 5	
22	-13	-	-13	-15	-12	55	-64	0	-64	-26	-39	304	431,5	0	431,5	145,0	287	249	495,5	0	495,5	170,5	325	مجموع الصيانة	
-60	15	-	-12	-27	1	-43	43	77	-34	-36	2	29	336	77	259	97,5	161,5	72	293	0	293	133,0	160	حفارة 4	الحفر
-	3	3	-	-	-	0	9	9	0	0	0	0	359,5	359,5	0	0	0	0	350,5	350,5	0	0	0	حفارة 5	
-86	-	-	-	-	-	-313	313	35	278	66	213	52,5	312,5	34,5	278	65,5	212,5	365	0	0	0	0	0	حفارة 6	
-81	57	34	83	23	134	-355,5	365	121	244,0	30	214	82	1008	471	537	163	374	437	643,5	351	293	133	160	مجموع الحفر	
-44	26	34	23	1	36	-301	301	121	180	5	176	386	1439,5	471	968,5	308	661	686	1139	350,5	788,5	303,5	485	المجموع العام	

جدول عدد 5

أنشطة الحفارات

إنجازات سنة 2018 / توقعات ميزانية 2018

الوحدة : يوم

الفارق ب %						الفارق (2) - (1)						إنجازات سنة 2018 (2)						توقعات ميزانية 2018 (1)						الحفارات	الأنشطة
التوقف	مجموع الأيام الخاصة	ترقب	عمليات	تنقل	نشاط	التوقف	مجموع الأيام الخاصة	ترقب	عمليات	تنقل	نشاط	التوقف	مجموع الأيام الخاصة	ترقب	عمليات	تنقل	نشاط	التوقف	مجموع الأيام الخاصة	ترقب	عمليات	تنقل	نشاط		
12	-1	-	-1	-16	10	3,0	-3,0	0	-3,0	-22	19,0	28	337	0	337	118	219	25	340	0	340	140	200	حفارة 1	صيانة
2	-6	-	-6	-25	5	6	-6	0	-6	-9	3	276	89	0	89	27	62	270	95	0	95	36	59	حفارة 3	
-	-	-	-	-	-	0	6	0	6	0	6	0	5,5	0	5,5	0	5,5	0	0	0	0	0	0	حفارة 5	
3	-1	-	-1	-18	11	9,0	-4	0	-4	-31	28	304	431,5	0	431,5	145,0	287	295	435	0	435	176	259	مجموع الصيانة	
-69	24	-	-4	22	-15	-66	66	77	-11,0	18	-29	29	336	77	259	97,5	161,5	95	270	0	270	80	190	حفارة 4	حفر
-	-2	-2	-	-	-	0	-6	-6	0	0	0	0	359,5	359,5	0	0	0	0	365	365	0	0	0	حفارة 5	
-42	14	-	1	1	1	-38	38	35	3	1	3	52,5	312,5	34,5	278	65,5	212,5	90	275	0	275	65	210	حفارة 6	
-56	11	29	-1	12	-7	-104	98	106	-8	18	-26	82	1008	471	537	163	374	185	910	365	545	145	400	مجموع الحفر	
-20	7	29	-1,2	-4	0	-95	95	106	-11,5	-13	2	386	1439,5	471	968,5	308	661	480	1345	365	980	321	659	لمجموع العام	

جدول عدد 6
عدد ساعات التوقف لصيانة وإصلاح المعدات
2018-2017

الوحدة : ساعة

الشهر	توقف غير خالص الأجر							توقف خالص الأجر							السنة	
	حفارة 1	حفارة 2	حفارة 3	حفارة 4	حفارة 5	حفارة 6	الجملة (2)	حفارة 1	حفارة 2	حفارة 3	حفارة 4	حفارة 5	حفارة 6	الجملة (1)		
جانفي	2017						0	2017						0,0		0
	2018	11	1				24							12		36
فيفري	2017				26,5						24			24		51
	2018						0,0							0		0
مارس	2017						0				12			12		12
	2018				14		14		3,5		24			28		42
أفريل	2017	4					1,5							4		6
	2018	8					0,0		1		7,5			16		16
ماي	2017						123				2			2		125
	2018	20					18							20		38
جوان	2017						0,0							0		0
	2018		34,5				0							35		35
جويلية	2017						52							0		52
	2018	5,5	1				1				7			7		8
أوت	2017				1		40				2,5	13		16		57
	2018						0		3,5					3,5		3,5
سبتمبر	2017						0				17,5			17,5		17,5
	2018	2,5					0		8,5					11,0		11
أكتوبر	2017				10		10,0				8	8		8		18
	2018	17					0		5,5		14,5			37		37
نوفمبر	2017						0					0,5		1		1
	2018	5,5					0				1			6,0		6
ديسمبر	2017						0					3		3		3
	2018	4					4		10,5					15		19
المجموع	2016	4	0		27	11	217		0	0	58	25	0	87		340,5
	2018	74	0		14	0	47		32	0	47	36,5	0	188,5		249,5